

## Екипът на Форем Консултинг 'Европейски проекти' се отделя в самостоятелна компания – "ИЮ Консулт" ООД



*Деница Николова е експерт по европейски проекти с дългогодишна практика. От юни 2007 г. ръководи отдел Европейски проекти и консултиране към Форем Консултинг България ООД, като се занимава с планирането и организационното развитие на отдела, планиране, управление и мониторинг на проекти и програми, организиране на обучения и други. Работи като външен експерт и оценител на проекти към различни министерства и агенции - Министерство на труда и социалната политика, Министерство на регионалното развитие и благоустройството, Министерство на финансите, Министерство на земеделието и храните, Агенцията по заетостта. Има опит в подготовката, управлението и оценяването на проекти по всички оперативни програми и Програмата за развитие на селските райони. Притежава магистърска степен по Управление на международни проекти към УНСС и по Туризъм към СУ „Св. Климент Охридски“.*

Водещата компания по корпоративни финанси и управленско консултиране „Форем Консултинг“ реши да отдели звеното си за Европейски проекти в самостоятелна структура. „ИЮ Консулт“ ще наследи професионалния опит на екипа и ценности на Форем. С годините екипът на Форем се е доказал като надежден партньор на фирми, общини и различни организации в процеса на проучване и дефиниране нуждите от финансиране, изготвяне и прилагане на аргументирано проектно предложение за усвояването средства от структурните фондове. Служителите на „ИЮ Консулт“ са квалифицирани специалисти с богат предишен опит, включително като външни оценители към български министерства и агенции. „ИЮ Консулт“ ще продължи традицията на Форем в предлагането на комплексни решения, основани на систематичен и персонализиран подход.

Стремежът на компанията е да подпомогне бенефициентите в процеса на кандидатстване и усвояване на европейските средства, така че да извлекат максимална полза и да осигурят дълготраен ефект върху развитието на организацията си.

Консултатните по европейски проекти предлагат експертна помощ на бенефициентите във всеки етап от цялостния процес на кандидатстване за европейските фондове:

1. *Идентифициране на потребности от привличане на финансов ресурс* - детайлна преценка на приоритетните области за развитие на организацията, подлежащи на финансиране от европейските фондове. Много компании считат, че са в състояние сами да извършат тази преценка, но това крие риск от пропуски или некоректно приоритизиране на областите за финансиране. Ето защо, е препоръчително още на този етап, организацията да се обърнат към професионален консултант със специализация както в областта на европейските програми, така и в бизнес консултирането, способен да оцени организацията от гледна точка ефективността на вътрешните процедури за работа, използваните ИТ системи, управлението на човешките ресурси и др. и да идентифицира приоритетните области за финансиране със средства от европейските фондове.

2. *Проучване и анализ на актуални възможности за финансиране и изготвяне на стратегия за участие в програми за безвъзмездно финансиране* – тук идентифицираните на предходния етап области за развитие на компанията се разглеждат подробно в светлината на възможностите за финансиране по различните оперативни програми и се изготвя детайлна стратегия за кандидатстване, отчитаща ограниченията за максималния размер на финансиране

по всяка програма и осигуряване на максимален финансов ресурс за посрещане на нуждите на организацията според тяхната приоритетност във времето.

3. *Изготвяне на бизнес план за кандидатстване за кредит за мостово финансиране и/или съфинансиране на проект за безвъзмездно финансиране от структурните фондове на ЕС* – съгласно условията за безвъзмездно финансиране на проекти от структурните фондове, бенефициентите трябва да осигурят финансиране за цялостната стойност на проекта - в някои случаи дори преди одобрение на самото проектно предложение. Обикновено, те постигат това посредством комбинация от собствени средства и банков кредит. Въпреки многообразието от възможности за кредитиране на банковия пазар, за предпочитане е отпускането на най-подходящия и изгоден за организацията кредит да се извършва със съдействието на външен консултант, който не само да проучи и осигури кандидатстване за кредит при най-благоприятните условия, но и да изготви съответстващ на изискванията на банките бизнес план, който е предпоставка за отпускане на желаното кредитиране.

4. *Разработване на проектно предложение на организацията и подготовка на проектна документация* – един от ключовете към успешно усвояване на финансиране е изготвяне на проектно предложение, отговарящо на изискванията на финансиращата институция и обосноваващо в максимална степен целта на инвестицията и очакваният ефект върху организацията. Ето защо, използването на специализиран консултант по разработване на европейски проекти с доказан предишен опит и ниво на успеваемост на проектите тук е критично.

5. *Управление на проекти, финансирани по програми за безвъзмездно финансиране* – не на последно място, след като проектното финансиране вече е одобрено от европейските фондове, следва един продължителен процес на управление на отчетността по проекта, организиране на тръжните процедури и координация с финансиращата институция. Тези сравнително бюрократични процедури могат да бъдат лесно администрирани с помощта на консултантската компания, изготвила цялостния проект за финансиране, като по този начин за бенефициента остава спокойствието и оползотворяването на придобитите средства по максимално ефективен начин.